

# 人材育成方針

## 教育訓練計画

作成	人材育成委員会
作成日	2022年8月24日
最終更新日	2023年4月1日



社会福祉法人大洲育成園

障がい者支援施設 大洲育成園

短期入所施設 大洲育成園

相談支援事業所 大洲育成園

障がい者支援施設 大洲市立大洲学園第1部

障がい者支援施設 大洲市立大洲学園第2部

# 【目次】

目次	1P
人材育成方針	2～3P
○はじめに	2P
○就職後3年間のキャリアアッププラン	2P
○目的	3P
○対象	3P
○期間	3P
教育訓練計画	4～15P
○新卒職員教育訓練計画（第二新卒、未経験者込み）	4～8P
○中途採用職員教育訓練計画（支援部）	9～12P
○中途採用職員教育訓練計画（支援部以外）	13～15P

## 人材育成方針

### 【はじめに】

重度の知的障がいを持つ利用者の中には、自身の体調変化を発信する術を持っていない方もいます。少しの変化に「気づき」、利用者の健康な生活を守るが必要になります。また、利用者にとって施設は生活の拠点となるため、思いやりの欠けた職員がいれば日々の生活が苦しく、施設がネガティブな空間となってしまいます。「思いやり」を持ち、様々な職種の職員が一丸となって「ONE TEAM」で支援をすることが大事です。「笑顔」は連鎖し、笑顔の周りには笑顔が集まります。「利用者が笑顔で過ごす為にも、職員が笑顔で従事できる環境を提供すること」が社会福祉法人大洲育成園の人材育成の目標です。

### 【就職後3年間のキャリアアッププラン】

#### <1年目>福祉職の魅力を学ぶ

大洲育成園独自の新人育成カリキュラムや他企業が開催する新人教育実習などを併用しながら、社会人としての心得、障がい福祉の基礎などを学んでもらいます。知的障がい福祉の意義や利用者との関わり方、仕事の楽しさなど「学び」の一年です。また、年間を通して上司との面談を行い「なりたい自分」の確立や目標設定を行い、自己実現に向けてサポートもしっかり行います。

#### <2年目>組織の一員として責任感を養う

1年目の経験値を活かし、イベントの企画運営や新たな企画の立案など先輩職員と一緒に、施設運営に一步踏み込んだ業務に従事してもらいます。また、利用者支援では1年目に比べて責任ある仕事に従事していただきます。ただし、仕事のフォローはもちろん、上司との面談を通して精神面のフォローもしっかりと行います。

#### <3年目>社会人そして福祉人材としての成熟を目指す

3年目には、2年間の経験をもとに、新しく入った新入職員への育成業務に携わってもらいます。もちろん、先輩職員が中心に実施しますが、先輩職員の補助として、育成業務の一端を担ってもらう形です。また、この年になると介護福祉士国家資格の受験が可能になります。試験を受ける方には先輩職員による試験対策会を実施しています。

## 1. 目的

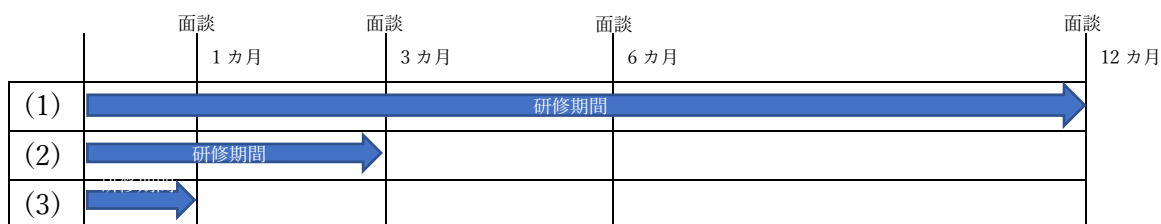
- (1) カリキュラムを実施することにより、正しい知識と実際の支援の結びつけをできる職員を育てる。
- (2) 育成期間において成功体験の植え付けを行い、職員としての成長の補助を行う。

## 2. 対象

社会福祉法人大洲育成園に就職する全ての職員。但し、他企業での経験を考慮し、経験・知識共に豊富な職員へは一部変更して実施する。

## 3. 期間（入職時研修）

- (1) 新卒入職（第二新卒、福祉職未経験の中途職員）
  - (イ)施設内研修  
入職後から1年程度（入職後3カ月以降は不定期開催）
  - (ロ)施設外研修  
状況に応じて実施
  - (ハ)面談  
入職から1カ月後、3カ月後、6カ月後、11カ月後  
※2年目、3年目に関しては、年に2回程度実施
- (2) 中途入職（支援部）
  - (イ)施設内研修  
入職後3カ月間程度
  - (ロ)施設外研修  
状況に応じて実施
  - (ハ)面談  
入職から1カ月後、3カ月後、6カ月後、11カ月後
- (3) 中途入職（支援部以外）
  - (イ)施設内研修  
入職後1カ月間程度
  - (ロ)施設外研修  
状況に応じて実施
  - (ハ)面談  
入職から1カ月後、3カ月後、6カ月後、11カ月後



## 教育訓練計画

【新卒入職者・第二新卒・未経験の中途採用】※2年目、3年目は新規採用職員のみ

内容	時期	講義者	実施 確認
施設長挨拶（育成園の展望）	初日	施設長（大洲育成園）	
施設長挨拶	初日	施設長（大洲学園）	
辞令交付	初日	理事長・施設長（大洲育成園）	
挨拶（大洲育成園役職員）	初日	役職員	
挨拶（大洲学園役職員）	初日	役職員	
給与規則・ロッカー・靴箱・カードキー等	初日	総務係長	
行動規範・各種規程	初日	主任指導員・他	
文書管理について（1回目）	初日	主任指導員・支援係長 サービス管理責任者	
防災教育・防犯教育	1カ月目	防火管理責任者	
利用者と新任職員との交流レクリエーション	1カ月目	生活支援員	
親睦会について	1カ月目	親睦会会長	
安全衛生委員会 紹介	1カ月目	安全衛生委員会責任者	
健康経営推進委員会 紹介	1カ月目	健康経営推進委員会責任者	
広報委員会 紹介	1カ月目	広報委員会責任者	
人材育成委員会 紹介	1カ月目	人材育成委員会責任者	

地域交流委員会 紹介	1 カ月目	地域交流委員会責任者	
サービス向上委員会 紹介	1 カ月目	サービス向上委員会責任者	
南予福祉施設会 青年部	1 カ月目	青年部委員	
事業計画	1 カ月目	主任指導員・支援係長	
基礎講義①	1 カ月目	支援係長	
基礎講義②	1 カ月目	支援係長	
基礎講義③	1 カ月目	支援係長	
基礎講義④	1 カ月目	支援係長	
支援マニュアル説明	1 カ月目	支援係長	
介護技術研修①（移乗・更衣・食事・リフト）	1 カ月目	生活介護責任者	
介護技術研修②（移乗・更衣・食事・リフト）	1 カ月目	生活介護責任者	
食育（誤嚥予防等）	1 カ月目	管理栄養士	
寓話	1 カ月目	サービス管理責任者	
リスクマネジメント	1 カ月目	虐待防止マネジャー	
身体拘束・虐待防止	1 カ月目	虐待防止マネジャー（虐待防止、身体拘束適正化委員会）	
ハラスメントについて	1 カ月目	監理係長	
てんかん	1 カ月目	看護師	
認知症	1 カ月目	看護師	

拘縮予防	1カ月目	看護師	
褥瘡予防	1カ月目	看護師	
感染症対策	1カ月目	看護師	
学生と社会人の違いについて	1カ月目	主任指導員・支援係長	
フロアでの仕事	1カ月目	フロア責任者	
契約書・重要事項説明書	2カ月目	主任指導員・支援係長 サービス管理責任者	
面談	2カ月目	主任指導員・支援係長 サービス管理責任者	
個別支援計画について	2カ月目	サービス管理責任者	
ほのぼの	2カ月目	支援係長 サービス管理責任者	
PCセキュリティ	2カ月目	総務係長	
電話機使用方法・防犯カメラの確認方法	2カ月目	総務係長	
虐待防止チェックリスト	2カ月目	支援係長 サービス管理責任者	
目標設定	2カ月目	主任指導員・支援係長	
人権教育	2カ月目	サービス管理責任者	
人事評価規程・給与計算	3カ月目	主任指導員・支援係長	
早出、遅出業務について	3カ月目	フロア責任者	
夜勤業務について	3カ月目	フロア責任者	
担当利用者を持ったら増える仕事	3カ月目	支援係長 サービス管理責任者	

文書管理について（2回目）	3カ月目	主任指導員・支援係長	
園外活動について	3カ月目	支援係長 サービス管理責任者	
安全運転について	3カ月目	安全運転管理者	
公用車使用方法・通院について	3カ月目	主任指導員・支援係長 サービス管理責任者・看護師	
起案書作成	3カ月目	支援係長 サービス管理責任者	
面談	4カ月目	主任指導員・支援係長 サービス管理責任者	
各種規程確認①	5カ月目	主任指導員・支援係長 サービス管理責任者	
各種規程確認②	6カ月目	主任指導員・支援係長 サービス管理責任者	
面談	7カ月目	主任指導員・支援係長 サービス管理責任者	
各種規程確認③	7カ月目	主任指導員・支援係長 サービス管理責任者	
各種規程確認④	8カ月目	主任指導員・支援係長 サービス管理責任者	
人間力向上と協調の重要性	9カ月目	主任指導員	
各種規程確認⑤	9カ月目	主任指導員・支援係長 サービス管理責任者	
各種規程確認⑥	11カ月目	主任指導員・支援係長 サービス管理責任者	
加算と人員配置①	11カ月目	主任指導員・支援係長 サービス管理責任者・監理係長	
各種規程確認⑦	11カ月目	主任指導員・支援係長 サービス管理責任者	
各種規程確認⑧（最終）	12カ月目	主任指導員・支援係長 サービス管理責任者	
面談	12カ月目	主任指導員・支援係長 サービス管理責任者	



ビジネスマナー復習(電話対応、挨拶、名刺交換等)	2年目	支援係長	
面談(2回/年)	2年目	主任指導員・支援係長 サービス管理責任者	
動画編集	2年目	動画編集係責任者	
OJT資料作成	2年目	支援係長	
面談(2回/年)	3年目	主任指導員・支援係長 サービス管理責任者	
契約書・重要事項説明書②	3年目	主任指導員・支援係長 サービス管理責任者	
加算と人員配置②	3年目	主任指導員・支援係長 サービス管理責任者	
チームビルディング(職種による役割の違い)	3年目	主任指導員・支援係長 サービス管理責任者	

【中途入職者（支援部）】

内容	時期	講義者	実施 確認
施設長挨拶（育成園の展望）	初日	施設長（大洲育成園）	
施設長挨拶	初日	施設長（大洲学園）	
辞令交付	初日	理事長・施設長（大洲育成園）	
職員紹介（ホワイトボードを利用）	初日	主任指導員・支援係長 サービス管理責任者	
給与規則・ロッカー・靴箱・カードキー等	初日	総務係長	
行動規範・各種規程	初日	主任指導員・他	
文書管理について（1回目）	初日	主任指導員・支援係長 サービス管理責任者	
防災教育・防犯教育	1カ月目	防火管理責任者	
親睦会について	1カ月目	親睦会会長	
安全衛生委員会 紹介	1カ月目	安全衛生委員会責任者	
健康経営推進委員会 紹介	1カ月目	健康経営推進委員会責任者	
広報委員会 紹介	1カ月目	広報委員会責任者	
人材育成委員会 紹介	1カ月目	人材育成委員会責任者	
地域交流委員会 紹介	1カ月目	地域交流委員会責任者	
サービス向上委員会 紹介	1カ月目	サービス向上委員会責任者	
南予福祉施設会 青年部（29歳以下のみ）	1カ月目	青年部委員	

事業計画	1カ月目	主任指導員・支援係長	
契約書・重要事項説明書	1カ月目	主任指導員・支援係長 サービス管理責任者	
基礎講義①	1カ月目	支援係長	
基礎講義②	1カ月目	支援係長	
基礎講義③	1カ月目	支援係長	
基礎講義④	1カ月目	支援係長	
支援マニュアル説明	1カ月目	支援係長	
介護技術研修①（移乗・更衣・食事・リフト）	1カ月目	生活介護責任者	
介護技術研修②（移乗・更衣・食事・リフト）	1カ月目	生活介護責任者	
食育（誤嚥予防等）	1カ月目	管理栄養士	
寓話	1カ月目	サービス管理責任者	
リスクマネジメント	1カ月目	虐待防止マネジャー	
身体拘束・虐待防止	1カ月目	虐待防止マネジャー（虐待防 止、身体拘束適正化委員会）	
ハラスメントについて	1カ月目	監理係長	
てんかん	1カ月目	看護師	
認知症	1カ月目	看護師	
拘縮予防	1カ月目	看護師	
褥瘡予防	1カ月目	看護師	

感染症対策	1カ月目	看護師	
フロアでの仕事	1カ月目	フロア責任者	
面談	2カ月目	主任指導員・支援係長 サービス管理責任者	
個別支援計画について	2カ月目	サービス管理責任者	
ほのぼの	2カ月目	支援係長 サービス管理責任者	
PCセキュリティ	2カ月目	総務係長	
電話機使用方法・防犯カメラの確認方法	2カ月目	総務係長	
虐待防止チェックリスト	2カ月目	支援係長 サービス管理責任者	
人事考課制度について	2カ月目	主任指導員・支援係長	
目標設定	2カ月目	主任指導員・支援係長	
同和教育	2カ月目	サービス管理責任者	
早出、遅出業務について	3カ月目	フロア責任者	
夜勤業務について	3カ月目	フロア責任者	
担当利用者を持ったら増える仕事	3カ月目	支援係長 サービス管理責任者	
文書管理について（2回目）	3カ月目	主任指導員・支援係長	
園外活動について	3カ月目	支援係長 サービス管理責任者	
安全運転について	3カ月目	安全運転管理者	
公用車使用方法・通院について	3カ月目	主任指導員・支援係長 サービス管理責任者・看護師	

起案書作成	3カ月目	支援係長 サービス管理責任者	
面談	4カ月目	主任指導員・支援係長 サービス管理責任者	
各種規程確認①	5カ月目	主任指導員・支援係長 サービス管理責任者	
各種規程確認②	6カ月目	主任指導員・支援係長 サービス管理責任者	
面談	7カ月目	主任指導員・支援係長 サービス管理責任者	
各種規程確認③	7カ月目	主任指導員・支援係長 サービス管理責任者	
各種規程確認④	8カ月目	主任指導員・支援係長 サービス管理責任者	
各種規程確認⑤	9カ月目	主任指導員・支援係長 サービス管理責任者	
各種規程確認⑥	10カ月目	主任指導員・支援係長 サービス管理責任者	
加算と人員配置	11カ月目	主任指導員・支援係長 サービス管理責任者・監理係長	
各種規程確認⑦	11カ月目	主任指導員・支援係長 サービス管理責任者	
各種規程確認⑧（最終）	12カ月目	主任指導員・支援係長 サービス管理責任者	
面談	12カ月目	主任指導員・支援係長 サービス管理責任者	

【中途入職者（支援部以外）】

内容	時期	講義者	実施 確認
施設長挨拶（育成園の展望）	初日	施設長 （大洲育成園・常勤理事）	
施設長挨拶	初日	施設長 （大洲学園）	
辞令交付	初日	理事長・施設長（常勤理事）	
職員紹介（ホワイトボードを利用）	初日	主任指導員・支援係長 サービス管理責任者	
給与規則・ロッカー・靴箱・カードキー等	初日	総務係長	
行動規範・各種規程	初日	主任指導員・他	
文書管理について	初日	担当部署上司	
防災教育・防犯教育	1カ月目	防火管理責任者	
親睦会について	1カ月目	親睦会会長	
安全衛生委員会 紹介	1カ月目	安全衛生委員会責任者	
健康経営推進委員会 紹介	1カ月目	健康経営推進委員会責任者	
広報委員会 紹介	1カ月目	広報委員会責任者	
人材育成委員会 紹介	1カ月目	人材育成委員会責任者	
地域交流委員会 紹介	1カ月目	地域交流委員会責任者	
サービス向上委員会 紹介	1カ月目	サービス向上委員会責任者	
南予福祉施設会 青年部（29歳以下のみ）	1カ月目	青年部委員	

事業計画	1 カ月目	担当部署上司	
契約書・重要事項説明書	1 カ月目	主任指導員・支援係長 サービス管理責任者	
基礎講義（1部抜粋）	1 カ月目	支援係長	
リスクマネジメント	1 カ月目	虐待防止マネジャー	
身体拘束・虐待防止	1 カ月目	虐待防止マネジャー（虐待防 止、身体拘束適正化委員会）	
ハラスメントについて	1 カ月目	監理係長	
面談	2 カ月目	担当部署上司	
ほのぼの	2 カ月目	担当部署上司	
PCセキュリティ	2 カ月目	総務係長	
電話機使用方法・防犯カメラの確認方法	2 カ月目	総務係長	
人事評価規程について	2 か月目	担当部署上司	
目標設定	2 カ月目	担当部署上司	
安全運転について	3 カ月目	安全運転管理者	
起案書作成	3 カ月目	担当部署上司	
面談	4 カ月目	担当部署上司	
面談	7 カ月目	担当部署上司	
面談	12 カ月目	担当部署上司	